

Slovenská technická univerzita
Fakulta informatiky a informačných technológií

Tímový projekt I.
Definícia rizík

Tím #19 - WAWOT
Bc. Adriana Beňovičová

Vedúci projektu: Ing. Ivan Kapustík
Predmet: Tímový projekt I.
Ročník: 2018/2019

Základné informácie

Názov tasku: Definícia rizík

Číslo tasku: 9827

Úvod

„Cieľom manažmentu rizík v softvérovom projekte je identifikovať, adresovať a eliminovať rizikové prvky skôr ako ohrozia úspech alebo zvýšia nutnosť prepracovania projektu.“ (NASA, 1999) [1]. Definovanie možnosti rizika v našom tímovom projekte je pre nás dôležité, pretože sa dokážeme zamyslieť nad možným zlyhaním skôr, ako nastane. Riziko teda vyjadruje určitý stupeň pravdepodobnosti kedy a za akých situácií môže nastať moment zlyhania, škody či straty. Naším hlavným cieľom tímového projektu je zlepšenie správania simulovaného hráča k dosiahnutiu lepších výsledkov a zároveň sprehľadnenie fungovania implementácie, čo sú hlavné dva body, z ktorých budeme definovať možné riziká.

Vypracovanie

Prvotný proces, ktorý sa spája s pojmom riziko - manažment rizík, je jeho identifikácia na projekte.

Za možné riziká, ktoré môžu nastať počas našej práce na tímovom projekte som definovala:

1. Riziko v tíme

Nakoľko v tíme máme viaceré rozličné osobnosti, riziko môže nastať v spolupráci členov nášho tímu, kedy by sme osobné problémy či nedorozumenia spájali s našou spoluprácou počas tímového projektu a súčasne by sme nerešpektovali názor druhých. To by mohlo narúšať spoluprácu a vytvárať prípadné subjektívne pohľady a názory na vykonanú prácu jednotlivcov. Dôsledok tejto nespôlupráce by sa odrazil na kvalite a množstve vykonanej práce nášho tímu.

2. Plánovanie

Nereálne stanovené množstvo úloh počas jedného šprintu a ich prílišná obtiažnosť, sú príkladom zlého plánovania v tíme. Je dôležité mať realistickú víziu v rámci možností členov tímu. Nevyjasnený a nešpecifikovaný plán pre nadchádzajúce obdobie práce na projekte, ako aj počas jednotlivých šprintov môže viesť k zbytočnému predlžovaniu času práce.

3. Znalosť problematiky projektu

Jedno z ďalších rizík na našom projekte, je nedostatočná znalosť problematiky, ako náš projekt pracuje, čo využíva a čo s čím súvisí. Nakoľko sa jedná o komplexný projekt, je dôležité chápať súvislosti, ktoré sú už implementované aby projekt zachoval definovaný celok a neodklonil sa od požadovaných cieľov.

4. Použitie novej technológie

Použitie novej inovatívnej technológie nemusí byť vždy správne. Najmä ak znalosť tímu o danej technológii nie je dostatočne hlboká. Je preto vhodné takúto zmenu prediskutovať, analyzovať jej následky a zvážiť aj možnosť, že takáto inovatívna zmena môže projekt zasiahnuť aj negatívne.

5. Zlé testovacie dáta

Zle špecifikované testovacie dáta, ktoré by nám nesprávne otestovali implementovanú časť kódu vedú k zbytočnému predlžovaniu a chybným či skresľujúcim výsledkom. Skreslené výsledky po testovaní pri následnom nasadení zmien môžu spôsobiť vznik ďalších kritických problémov v projekte.

